

FONDATION MONIQUE-FITZ-BACK
POUR L'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

RAPPORT ANNUEL 2008

19 mars 2009

Mot du président et du directeur général

L'année 2008 marque encore la prime jeunesse de la Fondation. Année de croissance et de prise de maturité, l'année 2008 en a aussi été une d'apprentissage, avec sa part d'essais et d'erreurs. Nous pouvons être fiers du chemin parcouru, car après à peine plus de deux ans et demi d'existence, la Fondation a acquis une notoriété enviable dans son domaine et a développé une expertise pédagogique distinctive qui lui permettent d'envisager l'année 2009 avec très grand optimisme.

Notre principal projet, celui du volet prévention du Groupe de recherche et de prévention sur le cancer (GREPEC), en collaboration avec la Société de recherche sur le cancer (SRC), a connu d'importants délais qui ont entraîné des coûts importants à la Fondation. Ces délais ont passablement affecté son fonctionnement à l'automne 2008, avec les départs de deux ressources professionnelles, faute de moyens financiers suffisants. Il est maintenant acquis que ce projet est derrière nous, même si des collaborations plus spécifiques sont envisagées avec la SRC. Par ailleurs, la Fondation s'est jointe en novembre 2008 à la Coalition Priorité Cancer avec la préoccupation de continuer à contribuer au développement de la prévention du cancer.

Chemin faisant, cependant, la Fondation a considérablement développé son modèle pédagogique des relations environnement santé. Nous avons travaillé à développer des projets très concrets pour traiter différents aspects de la problématique environnement santé, le plus souvent en partenariat avec d'autres organismes. C'est ainsi que, depuis septembre 2008, nous travaillons activement au projet *Enfants du monde en santé*, en collaboration avec le mouvement EVB de la CSQ, un projet qui a obtenu le soutien financier de l'ACDI dans le cadre du programme *l'Initiative Le monde en classe*, un projet qui bénéficie aussi de l'appui de l'UNICEF et du Club 2/3 d'OXFAM-Québec. Nous consacrons beaucoup d'efforts à faire de la prochaine année, une phase encore plus fertile en nouveaux projets et déjà plusieurs discussions sont en cours.

Nous sommes particulièrement heureux que les partenaires du Carrefour de la citoyenneté responsable 2009 aient accepté notre proposition d'unir le Carrefour à notre projet de Colloque sur le thème *Comment parler d'avenir aux jeunes...?*. Ce Colloque se tiendra les 26 et 27 février 2009, dans le cadre du Carrefour de la citoyenneté responsable 2009. L'événement se veut le point de départ d'une démarche collective pour l'émergence d'une pédagogie de l'espoir.

Forts de notre expérience, nous nous engageons à garder le cap pour un monde vivant !


Alain Pélissier, président


Christian Payeur, directeur général

Contexte

L'année 2008 en aura été une d'apprentissages multiples pour la Fondation Monique-Fitz-Back. Apprentissage de l'insécurité et de l'incertitude à l'égard du financement de nos projets. Apprentissage des façons de faire pour organiser des activités de financement réussies. Apprentissage du potentiel inouï des liens entre l'environnement, la santé et la pauvreté pour illustrer les enjeux fondamentaux du développement durable. Apprentissage des petits secrets de l'action philanthropique et des conditions de viabilité d'une fondation comme la nôtre. Bref, la Fondation se trouve maintenant mieux équipée pour envisager son avenir.

Dès ses débuts, la Fondation a cherché à construire des partenariats durables et, l'année 2008, a été l'occasion de consolider cette approche. Ainsi, nous avons convenu d'un protocole d'entente avec la CSQ confirmant notre engagement à promouvoir conjointement l'éducation au développement durable et le mouvement des Établissements verts Brundtland (EVB). Cette collaboration comprendra le développement d'activités pédagogiques, la formation de multiplicateurs, ainsi que l'organisation d'activités larges d'éducation, de sensibilisation et de mobilisation.

Afin de répondre à notre engagement de compenser les gaz à effet de serre générés par les déplacements des gagnants de notre Loto Voyages, nous avons signé un protocole d'entente avec la Chaire Éco-Conseil de l'Université du Québec à Chicoutimi confirmant notre contribution au *Fonds Carbone Boréal* de façon à assurer la plantation d'un nombre suffisant d'arbres et à soutenir la recherche dans des secteurs protégés de la forêt boréale.

Nous avons fait le choix de travailler en convergence plutôt qu'en concurrence. Nous avons participé activement au Carrefour de la citoyenneté responsable 2008, événement phare, parrainé par la Commission canadienne pour l'UNESCO, soulignant la décennie pour l'éducation au développement durable au Québec. Comme mentionné auparavant, nous avons proposé d'inscrire notre projet de Colloque *Comment parler d'avenir aux jeunes...?* dans le cadre du Carrefour de la citoyenneté responsable 2009 et nos partenaires ont accepté cette proposition.

En fin d'année, la Fondation est devenue un membre actif de la Coalition Priorité Cancer au Québec, consciente de la nécessité d'agir en réseau pour relever un tel défi. Dans le même esprit, la Fondation s'est jointe à la Coalition pour la souveraineté alimentaire, reconnaissant les liens étroits entre l'enjeu alimentaire et le développement durable. La Fondation s'inscrit dans ces coalitions, soucieuse de son rôle pour l'éducation au développement durable.

Développement pédagogique

Le développement de nos activités pédagogiques s'articule autour de deux grands axes :

- un axe environnement santé ;
- un axe de réflexion pédagogique sur le thème « Comment parler d'avenir aux jeunes...? ».

L'axe environnement santé : une vision intégrée

Malgré les délais du projet avec la Société de recherche sur le cancer, nous avons pu travailler, grâce à un premier appui de la Fondation André et Lucie Chagnon, sur le développement de notre problématique environnement santé et l'élaboration d'un référentiel pédagogique, construisant ainsi la base de notre action future. Notre approche a fait l'objet d'une validation au sein de rencontres du mouvement EVB et l'accueil a été des plus positifs. Cette approche permet une intégration des préoccupations qui interpellent le milieu scolaire sur plusieurs fronts : environnement, santé, saines habitudes de vie, citoyenneté, exercice physique et relation avec la nature, etc. Plutôt que d'additionner ces sujets, l'approche développée par la Fondation propose, au contraire, de les intégrer dans un cadre cohérent qui amène les jeunes à faire les liens pertinents tout en ouvrant sur les changements de comportement et l'engagement dans la communauté.

Sur la base de ces premiers développements, nous avons élaboré avec l'équipe EVB de la CSQ un projet sur le thème « Enfants du monde en santé » qui a été accepté par l'ACDI, dans le cadre du programme *Initiative Le monde en classe*. Le projet vise à développer une trousse pédagogique sur les liens entre l'environnement et la santé. Cette trousse sera conçue principalement à partir de données issues de l'Atlas sur la santé de l'enfant et l'environnement et de la Collection de Budapest, deux productions de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS). La trousse aura la particularité de s'adresser autant aux jeunes du Québec qu'à ceux d'Afrique de l'Ouest et des communautés autochtones. Le projet vise, notamment, à offrir aux jeunes des outils leur permettant d'œuvrer de façon plus autonome dans la réalisation de projets et de réaliser des activités permettant le développement des compétences prévues dans le cadre des nouveaux programmes d'études du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport. Le tout devrait être disponible en juin 2009.

Toujours dans la même perspective d'intégration, nous travaillons conjointement avec la Direction de la santé publique de Montréal et la CSDM à l'accompagnement de quatre écoles désireuses d'intégrer les préoccupations pour une école en santé et la démarche EVB. Initié en septembre 2008, ce projet se poursuivra en 2009.

Trois projets ont aussi fait l'objet de discussions avec des partenaires sur les axes suivants :

- environnement, santé et pauvreté ; un projet visant principalement les milieux où se retrouvent des personnes en situation de pauvreté ;
- les modes de transport en commun et alternatifs ;
- la récupération des produits toxiques, principalement ceux liés aux technologies de l'information et des communications.

Nous espérons pouvoir confirmer ces projets au début de 2009.

Par ailleurs, la Fondation a aussi contribué à la réalisation d'un Guide d'activités pédagogiques en éducation relative à l'environnement en vue du développement durable destiné aux jeunes de l'enseignement primaire et secondaire du Niger, dans le cadre d'un projet de la CSQ et du Syndicat national des enseignants du Niger appuyé par l'ACDI.

L'axe de réflexion pédagogique sur les jeunes, l'avenir et l'engagement

L'idée de ce chantier sur le rapport des jeunes à leur avenir et à l'engagement nous est venue des préoccupations de plusieurs pédagogues engagés dans l'éducation à l'environnement et au développement durable, concernant l'impact de leur enseignement. À force d'insister sur les problèmes bien réels qui affectent l'avenir de la planète, ne serait-on pas à accrédi-ter l'idée du « no future » et de semer désespoir et désengagement chez les jeunes ? Deux chercheurs de la Royal Roads University de Victoria (CB) avaient déjà abordé la question lors du troisième Congrès mondial pour l'éducation à l'environnement à Turin en 2005, dans leur texte « Affronter le désespoir : les conséquences psychologiques des questions environnementales »¹. Entre temps, d'autres pédagogues, notamment Thérèse Baribeau de la Biosphère, ont commencé à définir les éléments d'une pédagogie de l'espoir.

S'inscrivant dans cette mouvance, la Fondation a voulu contribuer à la réflexion en proposant l'organisation d'un Colloque sur le thème « Comment parler d'avenir aux jeunes...? », un appel qui a reçu un accueil très chaleureux de nos partenaires et qui se concrétisera par la tenue de ce Colloque les 26 et 27 février 2009. Mais comment organiser un colloque cherchant à rejoindre les pédagogues, tout en donnant la parole aux jeunes pour partir de leur réalité et de leurs perceptions ? Premièrement, en menant un vaste sondage auprès de 2 000 jeunes des différentes régions du Québec,

¹ Kool, Richard, Kelsey, Elin. *Affronter le désespoir : les conséquences psychologiques des questions environnementales*, présenté au troisième Congrès mondial sur l'éducation au développement durable, Turin, octobre 2005, 10 pages (traduction Ma rue verte).

entre le 1^{er} et le 12 décembre 2008. Cette enquête menée en collaboration avec Gilles Pronovost, professeur émérite de l'Université du Québec à Trois-Rivières s'adresse aux jeunes de 5^e et 6^e années au primaire et aux jeunes de secondaire I à V. Les premiers résultats seront rendus publics lors de l'ouverture du Colloque le 26 février 2009. Deuxièmement, nous avons demandé à des jeunes de venir témoigner concrètement de leur engagement dans le cadre des ateliers du Colloque afin qu'ils puissent apporter leur contribution à l'élaboration d'une pédagogie de l'espoir.

Pour la Fondation, le sondage et le Colloque constituent les premiers pas d'une démarche que nous entendons poursuivre par la production d'outils pratiques pour les intervenants du milieu de l'éducation et de la santé publique, ainsi que par un réinvestissement direct dans la conception de nos futures productions pédagogiques.

Promouvoir le mouvement EVB

Le nom de Monique Fitz-Back est inextricablement lié au mouvement des Établissements verts Brundtland. Ce n'est donc pas sans raison que la Fondation qui porte son nom se reconnaisse le mandat de faire la promotion de ce modèle exemplaire d'éducation au développement durable.

Trois opérations ont marqué l'année 2008 à cet égard. Premièrement, la Fondation a accepté d'être dépositaire du Fonds documentaire Monique-Fitz-Back comprenant un ensemble d'éléments témoignant de l'action de Monique. Deuxièmement, utilisant ce matériel, la Fondation a réalisé une exposition mobile comprenant 15 tableaux sur l'histoire du mouvement EVB pour souligner son 15^e anniversaire. Enfin, nous avons étroitement collaboré à l'organisation des activités tenues à Rivière-du-Loup le 16 octobre 2008 pour le 15^e anniversaire des EVB.

Nos activités de financement

La capacité d'un organisme comme la Fondation Monique-Fitz-Back d'assurer sa pérennité et d'appuyer financièrement des projets repose sur sa santé financière, celle-ci s'appuyant à la fois sur la contribution de partenaires majeurs et sur l'organisation de souscriptions pouvant dégager un profit significatif. La stabilité des partenariats et le caractère récurrent des activités de financement revêtent une très grande importance. C'est ce qui permet, à moyen et à long terme, le développement d'une expertise, l'économie d'énergie et la consolidation d'un potentiel énorme de fidélisation des gens qui adhèrent à la mission, aux valeurs et aux projets de la Fondation.

La Fondation compte sur des partenaires majeurs depuis ses origines qui ont guidé nos premiers pas et qui continuent de nous soutenir. Encore en 2008, nous avons pu compter sur les contributions financières de la Caisse d'économie solidaire Desjardins et des Protections RésAut de la CSQ. La CSQ nous a ouvert ses réseaux et nous a facilité l'accès à ses instances, tout en nous faisant bénéficiaire de son tournoi de golf

annuel (la Fondation Laure-Gaudreault étant l'autre organisme bénéficiaire du tournoi). SSQ-Groupe financier a concrétisé son engagement de multiples façons, mais la plus importante fut de désigner la Fondation Monique-Fitz-Back comme bénéficiaire du 5 km de la santé du Marathon des Deux Rives SSQ en août 2008.

Pour l'année 2009, nous entendons consolider les partenariats existants tout en systématisant notre approche vers l'établissement d'autres partenariats.

La Loto Voyages a constitué la première activité majeure de financement de l'année 2008. Les délais encourus dans l'émission de la licence nous autorisant à organiser la Loto Voyages ont fait en sorte que nous avons dû attendre le retour du congé des Fêtes pour lancer la campagne de promotion pour la vente des billets. Le premier tirage ayant lieu le 2 avril 2008, la période effective de vente fut effectivement courte, surtout que nous en étions à notre première expérience. Heureusement, nous avons pu avoir accès à l'expertise de la Fondation des pompiers du Québec pour les grands brûlés, ce qui nous a permis d'atteindre des résultats intéressants. Nous avons aussi pu compter sur la collaboration du journal *Métro* et de CIBL-FM. Nous avons pu aussi bénéficier d'un accès privilégié aux membres de plusieurs organisations syndicales, au premier rang desquelles bien sûr la CSQ, ses fédérations et ses syndicats affiliés, mais aussi, la FIQ, le SPGQ et le SFPQ. Le réseau des groupes environnementaux a aussi bien répondu à l'appel, particulièrement à Québec avec la contribution de la Fondation pour l'environnement et le développement durable. Le bilan de la Loto Voyages 2008 nous a incités à renouveler l'expérience en 2009, en allongeant la période de sollicitation avant la tenue du premier tirage et en élargissant le réseau de diffusion de notre matériel promotionnel. De fait, la promotion de la Loto Voyages 2009 a été lancée dès le 26 novembre 2008 et le premier tirage est prévu pour le 15 avril 2009.

Le 10 juin 2008, la Fondation a fièrement lancé l'œuvre *Champlain* de Frédéric Back, œuvre inédite vendue au profit de la Fondation Monique-Fitz-Back qui dédiera ces sommes à des projets en éducation au développement durable. Cette opération concrétise l'appui de ce grand artiste à l'égard de la Fondation, exprimant son engagement et son militantisme. Le geste confirme aussi le partenariat entre la Fondation et l'Atelier Frédéric Back. Le lancement, réalisé dans une école EVB de la Ville de Québec, l'École internationale de Saint-Sacrement, a été le moment d'un échange émouvant et intense entre Frédéric Back et les jeunes de cette école (on retrouve des photos qui en témoignent sur le site de la Fondation).

La rentrée 2008 a été vécue de façon très intense à la Fondation. D'abord, le 24 août nous avons participé au 5 km de la santé du Marathon des Deux Rives SSQ qui a permis de recueillir plus de 35 000 \$ pour la Fondation. À la même époque, nous avons lancé notre livre de recettes intitulé *À table pour un monde meilleur!* Grâce aux commandites du Club 2/3, de la CSQ et des Protections RésAut CSQ et à l'accueil enthousiaste qu'il a reçu, ce livre de recettes représente un grand succès de

financement, à tel point que nous avons procédé à une deuxième édition de 1 000 copies, presque épuisée en fin d'année 2008. Lors du lancement du livre à Québec, un « dessert bénéfique » a été organisé avec la collaboration de certains de nos cuistots de la section desserts ! Enfin, pour compléter cette rentrée, nous tenions, le 6 octobre, notre Vins et Fromages annuel au Bistro Lulu de Boucherville, auquel plus de 80 personnes ont participé.

La Fondation a poursuivi, encore cette année, sa campagne *Ouvrez votre porte à un monde meilleur* visant à inciter les écoles à utiliser des produits EQUITA pour leurs campagnes de financement tout en contribuant à la Fondation.

Il importe aussi de réaliser des activités de financement dans les différentes régions du Québec. Profitant de la tenue d'un événement pour souligner le 15^e anniversaire des EVB à Rivière-du-Loup le 16 octobre 2008, un groupe de bénévoles a organisé une randonnée environnement santé au bord du fleuve au bénéfice de la Fondation. Nous souhaitons organiser de tels événements dans quelques régions en 2009 et déjà quelques comités de bénévoles sont à l'œuvre.

Accroître la notoriété de la Fondation

Faire connaître la Fondation et valoriser son action représentent des mandats essentiels pour assurer la pérennité d'une Fondation comme la nôtre. Toute l'équipe de la Fondation contribue à sa façon à accroître la notoriété de celle-ci.

Bien sûr, la fonction communication joue un grand rôle. Nous avons réussi à revoir de façon importante notre site Web durant l'année qui vient de s'écouler de façon à le rendre plus attrayant et plus fonctionnel. L'information disponible sur le site est mise à jour régulièrement et couvre l'ensemble de nos activités.

À partir du printemps 2008, nous avons créé le Bulletin électronique de la Fondation afin de tenir informés nos partenaires et nos contributeurs des activités de la Fondation. Ce bulletin compte maintenant plus de 1 000 abonnés et nous avons reçu plusieurs commentaires positifs sur cette initiative. Ce bulletin est publié aux cinq semaines.

Plusieurs activités de représentation ont été faites pour mieux faire connaître la Fondation (rencontres avec Québec en forme, l'INSPQ, Fondation David Suzuki, etc.) ou pour présenter le point de vue de la Fondation (session de réflexion du Programme Ma rue verte de la Fondation de la Famille J.W. McConnell, session de l'IEPF sur les changements climatiques, Colloque du CEFRIO sur les Écoles éloignées en réseau, etc.).

La Fondation a aussi assuré une présence avec son kiosque dans de nombreux événements syndicaux (CG de la CSQ et de la FIQ, Congrès du SFPQ, conseils fédéraux et assemblées générales d'affiliés de la CSQ, etc.), et dans plusieurs événements pédagogiques (Colloque annuel de la CSDM en ERE, Carrefour de la citoyenneté responsable, Colloque pédagogique de la région de Québec, etc.).

Poursuite de notre réflexion stratégique

La Fondation a poursuivi une démarche de planification stratégique qui l'a amenée à consulter plusieurs organisations et plusieurs individus pertinents à son action (chercheurs, groupes environnementaux, organismes publics, pédagogues, etc.). Le Conseil d'administration a été saisi d'un plan détaillé de rapport qui devrait être disponible au début de 2009.

L'équipe

La Fondation a pu compter sur une équipe de six personnes jusqu'à l'été 2008. Il s'agit de :

- Christian Payeur, directeur général ;
- Isabelle Plante, secrétaire ;
- Daniel Lachance, coordonnateur aux activités et à la formation ;
- René Prince, conseiller au développement pédagogique ;
- Jean Robitaille, coordonnateur au développement pédagogique ;
- Marie-Josée Rousse, conseillère aux communications.

Cependant, les délais dans le démarrage du projet de prévention environnement cancer avec la Société de recherche sur le cancer et l'insuffisance de ressources financières, nous ont forcés à nous priver de deux ressources qui sont retournées à leur milieu d'origine : René Prince et Marie-Josée Rousse. Artisane de la première heure à la Fondation, Marie-Josée nous aura permis d'assurer une infrastructure de base en communication. Pédagogue de grande valeur, René a su apporter son engagement et son expérience pour orienter notre développement pédagogique de façon à répondre aux besoins des milieux scolaires. Nous les remercions tous les deux de leur contribution et nous savons que nous pourrons toujours compter sur leur engagement.

Le C. A.

Le Conseil d'administration s'est réuni à six reprises en 2008. Le conseil a apporté une contribution déterminante dans la poursuite et le rayonnement des activités de la Fondation.

Une formation sur la gouvernance d'une fondation a été offerte aux membres du C. A. par monsieur Paul Montmigny, spécialiste en la matière.

En 2008, le C. A. était composé des personnes suivantes :

- Alain Pélissier, président (secrétaire-trésorier de la CSQ) ;
- Gilles Léveillé, vice-président (directeur général de la Société de recherche sur le cancer) (a démissionné à l'été 2008 à la suite de son départ de la SRC) ;
- Odette Dallaire, trésorière (coordonnatrice générale adjointe à la caisse d'économie solidaire Desjardins) ;
- Christian Payeur, directeur général ;
- Jean-Pierre Denis, conseiller au partenariat (OXFAM-Québec, Club 2/3) ;
- Diane Gaulin (directrice des ventes, secteur public, SSQ) ;
- Diane Laflamme (enseignante, région de Québec) ;
- Florido Levasseur (retraité de l'enseignement, Grand-Portage).

États financiers



**RUEL
& ASSOCIÉ**

COMPTABLES AGRÉÉS INC.

Place Ruel
4700, boulevard de la Rive-Sud, Suite 101
Lévis (Québec) Canada G6W 5N6
Téléphone : (418) 835-1882
Fax : (418) 835-0477
Adresse Internet : ruel@ruelassca.com

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN

Aux administrateurs de
Fondation Monique Fitz-back pour l'éducation au développement durable

Nous avons procédé à l'examen du bilan de la Fondation Monique Fitz-back pour l'éducation au développement durable au 31 décembre 2008 ainsi que des états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. Notre examen a été effectué conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada et a donc consisté essentiellement en prises de renseignements, procédés analytiques et discussions portant sur les renseignements qui nous ont été fournis par la fondation.

Un examen ne constitue pas une vérification et, par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion de vérificateur sur ces états financiers.

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ces états financiers ne sont pas conformes, à tous les égards importants, aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Ruel & associé, comptables agréés inc
Philippe Ruel, comptable agréé auditeur

Philippe Ruel, comptable agréé auditeur

Lévis
Le 10 février 2009

**FONDATION MONIQUE FITZ-BACK
POUR L'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

ÉTAT DES RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2008

(non vérifié)

	2008	2007
PRODUITS		
Activités de financement	241 846 \$	16 090 \$
Dons	177 379	124 453
Opération - Prévention Santé	53 600	137 771
Opération - CSDM et Direction Santé Publique de Montréal	20 000	-
Autres revenus	5 696	50
	498 521	278 364
CHARGES		
Opération - Prévention Santé	515 498	123 679
Activités de financement	133 975	12 563
Opérations de la fondation	114 025	64 830
Soutien financier	9 161	50 500
Opération - CSDM et Direction Santé Publique de Montréal	8 750	-
	781 409	251 572
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(282 888) \$	26 792 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

FONDATION MONIQUE FITZ-BACK
POUR L'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

BILAN

31 DÉCEMBRE 2008

(non vérifié)

	2008	2007
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	254 205 \$	30 432 \$
Débiteurs (note 4)	49 360	151 584
Stocks	6 972	-
Frais payés d'avance	40 943	6 873
	351 480	188 889
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	33 238	14 091
ACTIF INCORPOREL (note 6)	178 923	-
	563 641 \$	202 980 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

**FONDATION MONIQUE FITZ-BACK
POUR L'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

BILAN

31 DÉCEMBRE 2008

(non vérifié)

	2008	2007
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 9)	171 946 \$	135 851 \$
Produits reportés	14 676	-
Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 10)	43 333	10 000
	229 955	145 851
DETTE À LONG TERME (note 10)	599 445	40 000
	829 400	185 851
ACTIFS NETS (NÉGATIFS)		
ACTIFS NETS AFFECTÉS AU FOND DE CAPITALISATION (note 11)	98 719	15 277
ACTIFS NETS AFFECTÉS AU FOND FÉDÉRIC BACK (note 11)	8 681	-
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	212 161	14 091
NON AFFECTÉS	(585 320)	(12 239)
	(265 759)	17 129
	563 641 \$	202 980 \$

Pour le conseil d'administration,

 administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers