

# Rapport annuel 2014



Dessin de Laura Valentina Martinez, 11 ans de l'École Ahuntsic à Montréal. Finaliste dans la catégorie 3<sup>e</sup> cycle de notre concours de dessins « *Un transport pour mieux vivre* ».

Fondation Monique-Fitz-Back, 320, rue St-Joseph Est, bureau SS-035, Québec (Québec) G1K 8G5  
Téléphone : 418 523-8585 | Sans frais : 1 866 621-6927 | Télécopieur : 418 523-2054

[adm@fondationMF.ca](mailto:adm@fondationMF.ca) | [www.fondationMF.ca](http://www.fondationMF.ca)

## Table des matières

<b>Message du président du conseil.....</b>	<b>3</b>
<b>Message du directeur général .....</b>	<b>4</b>
<b>Une fondation active au plan pédagogique.....</b>	<b>6</b>
Mon fleuve et moi .....	8
Recueil La nature et moi.....	9
Conférence de David Suziki et Événement « Deux jours pour le leadership jeunesse » .....	10
Un transport pour mieux vivre .....	11
Mon climat et moi .....	13
Le Programme d'aide financière aux initiatives du réseau EVB .....	14
Le soutien du réseau EVB-CSQ .....	15
Un Arbre - Une Vie.....	15
Le bilan de la décennie EDD francophone réalisé par la Fondation.....	15
Charly et Max à leurs affaires .....	16
Saines habitudes de vie et développement durable – Région de la Capitale Nationale.....	16
Quelques collaborations.....	16
<b>Une Fondation active au plan du financement .....</b>	<b>17</b>
Ententes de partenariats pluriannuels .....	17
Loto Voyages 2014-2015 .....	18
Coquetel bénéfice annuel .....	18
Tournoi de golf .....	18
Le Fonds d'Appui aux Initiatives du Réseau EVB, le FAIRE .....	19
<b>Liste des donateurs et partenaires – 2014.....</b>	<b>20</b>
Les individus .....	20
Les organisations .....	21
<b>Portrait financier de 2014 .....</b>	<b>24</b>
<b>Une Fondation bien visible en 2014.....</b>	<b>26</b>
<b>Reconnaissances.....</b>	<b>27</b>
On souligne la contribution de Christian Payeur.....	27
L'industrie maritime apprécie Mon fleuve et moi.....	27
<b>Composition du personnel .....</b>	<b>28</b>
<b>Composition du conseil d'administration.....</b>	<b>29</b>
<b>Perspectives 2015.....</b>	<b>30</b>

# Message du président du conseil

Encore une fois, c'est avec fierté que nous vous présentons ce rapport annuel de nos activités. À sa lecture, vous constaterez que la Fondation se positionne de plus en plus comme un joueur incontournable de l'éducation au développement durable au Québec.

## **L'importance de l'éducation au développement durable**

J'ai eu la chance en 2014, de rédiger au nom de la Fondation et sous un mandat de l'Organisation internationale de la francophonie, le Bilan de la *Décennie pour l'éducation en vue du développement durable* pour les pays francophones. Ce travail m'a fait réaliser, encore une fois, la pertinence de notre mission et l'importance de l'éducation au développement durable.

Pour reprendre les termes de l'UNESCO, l'éducation au développement durable permet à chacun d'acquérir les connaissances, les compétences, les attitudes et les valeurs nécessaires pour bâtir un avenir durable.

L'éducation au développement durable permet d'intégrer dans l'enseignement et l'apprentissage des thèmes incontournables du développement durable, comme le changement climatique, la prévention des risques naturels, la biodiversité, la réduction de la pauvreté ou la consommation durable.

On ne peut envisager éduquer à la durabilité sans favoriser une pédagogie interactive, sans faciliter l'émergence d'une citoyenneté axée sur la résolution de problèmes, la créativité et la réflexion critique. En ce sens, l'éducation au développement durable s'avère un puissant stimulant de l'innovation pédagogique.

En mettant sur pied le mouvement des Établissements verts Brundtland il y a vingt ans, Monique Fitz-Back propageait dans le milieu de l'éducation du Québec des valeurs clés du développement durable : le pacifisme, la démocratie, la solidarité et l'écologie. Ces valeurs demeurent d'une vive actualité et la Fondation s'emploie à les faire vivre, au travers de ses projets.

## **L'importance d'une équipe dévouée**

Administrer et faire vivre une fondation est une merveilleuse responsabilité, mais qui n'est pas une mince tâche de nos jours. Malgré un contexte économique difficile, la Fondation Monique-Fitz-Back a connu une année très positive, comme vous le constaterez à la lecture de ce bilan.

Je tiens donc à féliciter et remercier mes collègues bénévoles du conseil d'administration ainsi que le personnel de l'organisation. Le dévouement dont vous faites preuve envers la Fondation est remarquable.

LONGUE VIE À LA FONDATION !

**Christian Payeur, Président du conseil**

## Message du directeur général

La Fondation vient de compléter un cycle de cinq ans au cours duquel nous avons suivi les axes d'intervention déterminés dans notre Plan d'action 2010-2014. De façon plus particulière en 2014, nous avons travaillé à maintenir la qualité de nos projets pédagogiques, à accompagner le réseau des Établissements verts Brundtland (EVB-CSQ), à augmenter la notoriété de notre organisation et à développer notre financement hors projet.

### **Notre action pédagogique**

Pour la première fois, la Fondation a développé un outil pédagogique adapté à la petite enfance et permettant de lutter contre le phénomène de « déficit nature » qui frappe notre société. C'est en mai que nous avons lancé le recueil d'activités pédagogiques *La nature et moi*, pour lequel nous avons reçu nombre de commentaires positifs. L'outil peut être utilisé dans les centres de petite enfance et garderies en milieu familial, mais aussi dans les services de garde en milieu scolaire ainsi que dans un contexte familial.

Au cours de la seconde moitié de l'année, la Fondation a fait une pause dans le développement de nouveaux outils pédagogiques, faute de financement suffisant. La présence de fidèles partenaires financiers a toutefois permis de poursuivre nos projets *Un transport pour mieux vivre* et *Mon fleuve et moi*, dont la popularité ne se dément pas.

En octobre, la Fondation a organisé un événement majeur : la grande conférence de Jean Lemire et de David Suzuki devant 1 200 jeunes. Organisé dans le cadre de la Tournée canadienne bleu Terre de la Fondation David Suzuki, cet événement a également fourni une tribune importante à plusieurs jeunes venus exprimer leur vision de l'engagement.

### **Le soutien du mouvement des Établissements verts Brundtland**

La collaboration entre la Fondation et le mouvement EVB-CSQ fut immense en 2014 et a pris plusieurs formes. L'événement Suzuki, réservé aux établissements EVB, fut intégré dans l'activité des *Deux jours pour le leadership jeunesse*, à laquelle la Fondation a collaboré assidûment. La Fondation travaille également au développement d'un projet d'agents d'éducation au développement durable, particulièrement actifs au sein du réseau EVB, et que nous espérons mettre en place au cours de l'année 2015. Finalement, la Fondation aura investi près de 72 000\$, de diverses façons, dans les différents niveaux du mouvement EVB. Mentionnons notamment un montant de 9 700 \$ distribués pour des projets scolaires portant sur les changements climatiques et soutenus par notre Fonds d'Appui aux Initiatives du Réseau EVB, le FAIRE.

### **Une notoriété en croissance**

Un certain nombre d'actions ont permis à la Fondation de se faire connaître auprès de nouvelles clientèles. L'événement Suzuki fut majeur pour présenter la Fondation au réseau scolaire. La websérie de Desjardins, *Charly et Max à leurs affaires* a offert à la Fondation une tribune web des plus intéressantes auprès des jeunes de 6 à 12 ans et de leurs parents. Finalement, la présentation du Bilan de la *Décennie pour l'éducation en vue du développement durable* dans les pays francophones par Christian Payeur, invité par l'Organisation internationale de la Francophonie à la Conférence mondiale sur l'éducation au développement durable, a offert une reconnaissance internationale à la Fondation.

### **Une situation financière sous contrôle**

L'année 2014 aura connu le plus faible revenu total des cinq dernières années. L'absence de nouveaux projets pédagogiques d'envergure, souvent amorcés avec une aide gouvernementale, plus faible en 2014, explique cette situation. Néanmoins, la Fondation peut compter sur une diversité de sources de revenus qui lui assure une bonne stabilité. Un surplus financier a donc pu être dégagé pour une deuxième année consécutive, attribuable notamment à la bonne performance de la plupart de nos activités de collecte de fonds.

### **Une immense reconnaissance...**

La Fondation se porte bien et poursuit son développement. En 2015, nous amorcerons avec confiance un nouveau cycle de planification stratégique. Cette vitalité de la Fondation tient entièrement à l'engagement de son personnel, des membres de son conseil d'administration, de ses donateurs, de ses partenaires et collaborateurs et de ses bénévoles. Votre contribution, quelle qu'elle soit, nous permet de réaliser notre importante mission. À toutes et à tous, un GRAND MERCI !

### **Benoît Mercille, directeur général**



Merci à tous les bénévoles qui ont épaulé la Fondation en 2014.

# Une fondation active au plan pédagogique

Le Plan stratégique 2010-2014 de la Fondation positionne son action en matière pédagogique autour **de trois axes d'intervention** :

---

## **PÉDAGOGIE DE L'ESPOIR**

**Cette perspective pédagogique intègre l'éducation et les enjeux de développement durable ainsi que la possibilité pour les jeunes d'agir et de poser des gestes.**

---

---

## **ENVIRONNEMENT ET SANTÉ**

**Par cet axe d'intervention, nous cherchons à intégrer les enjeux liés à l'environnement, à la santé et aux saines habitudes de vie, en les situant dans leur contexte social, économique et politique.**

---

---

## **PROMOTION ET SOUTIEN DE L'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

**L'éducation à l'environnement dans une perspective de développement durable est au cœur d'un enjeu de société qui amène inévitablement un débat sur sa pertinence, ses finalités et ses approches. La Fondation entend être de ce débat.**

---


Pour concrétiser cette action, la Fondation réalise elle-même des projets pédagogiques, qu'elle initie de son propre chef ou à la suite de propositions externes ; la très grande majorité de ces projets sont réalisés en collaboration.

La Fondation participe également à plusieurs activités pilotées par ses partenaires. Dans tous les cas, ces projets doivent contribuer à la réalisation de notre plan stratégique 2010-2014 (voir tableau à la prochaine page).

**Tableau de réalisation selon les axes d'intervention identifiés au  
Plan stratégique 2010-2014**

Initiatives	Axe pédagogie de l'espoir	Axe environnement et santé	Axe promotion et soutien de l'éducation au développement durable
Projet <i>Mon fleuve et moi</i>	✓	✓	✓
Recueil <i>La Nature et moi</i>		✓	✓
Conférence David Suzuki et <i>Deux jours pour le leadership jeunesse</i>	✓	✓	
Projet <i>Un transport pour mieux vivre</i>	✓	✓	✓
Site web <i>monclimatetmoi.com</i>	✓	✓	✓
Programme d'aide financière aux initiatives du réseau EVB	✓	✓	
Soutien du réseau EVB-CSQ	✓	✓	✓
Projet <i>Un Arbre – Une Vie</i>	✓		
Bilan de la <i>Décennie pour l'éducation en vue du développement durable</i> dans les pays francophones			✓
<i>Charly et Max à leurs affaires</i>		✓	
Projet <i>Saines habitudes de vie et développement durable</i>		✓	✓

 : Projets pilotés par la Fondation

 : Projets de partenaires auxquels la Fondation participe

## Mon fleuve et moi



*Mon fleuve et moi* est le premier projet pédagogique visant à rapprocher les jeunes du fleuve Saint-Laurent, à les informer et à les sensibiliser aux enjeux entourant sa protection, sa mise en valeur et son développement. Le projet comprend une **trousse pédagogique** et un **concours de dessins** s'adressant aux élèves des niveaux primaire, secondaire et collégial de toutes les régions du Québec baignées par le Saint-Laurent.

Le concours de dessins *Mon fleuve et moi* aura fait participer, pour l'édition 2013-2014, **2 592 élèves** provenant de 9 régions du Québec.

Une murale des 50 dessins finalistes et lauréats a été réalisée en plusieurs copies. L'une des copies est exposée de mai 2014 à mai 2015 à l'Aquarium du Québec. De plus, grâce à la collaboration de la Société des traversiers du Québec, six murales sont exposées sur les traversiers des points de traverses suivants : Québec/Lévis, Sorel-Tracy/Saint-Ignace-de-Loyola et Tadoussac/Baie-Sainte-Catherine. Enfin, la murale a été exposée à l'été 2014 sur la promenade Samuel-De Champlain et le sera jusqu'à ce que la prochaine murale de l'édition 2014-2015 la remplace. Des milliers de Québécois et de touristes ont donc pu découvrir le projet ainsi que la vision des jeunes sur l'avenir du Saint-Laurent !

Les lauréats du concours se sont partagé de nombreux prix (forfaits brunch-croisière, guide Ulysse, bourses en argent et bourse d'études de l'Université Laval).

Deux vernissages, un à Montréal et un à Québec, ont été organisés pour reconnaître le travail des jeunes finalistes et lauréats ainsi que des professeurs.

Enfin, la Fondation a également collaboré avec la Fondation David Suzuki pour organiser la formation Ambassadeurs du Saint-Laurent qui s'est tenue le 5 avril 2014 à l'Aquarium du Québec. La Fondation était responsable de la promotion, des inscriptions et du déroulement de l'activité.



Participants à la formation  
*Ambassadeurs du Saint-Laurent*

## Partenaires de l'édition 2013-2014





## Recueil La nature et moi

En 2012, la Fondation réalisait un sondage auprès de 700 intervenantes portant sur les habitudes de fréquentation de la nature dans les centres de petite enfance et dans les garderies en milieu familial, en collaboration avec la Fédération des intervenantes en petite enfance du Québec (FIEPQ-CSQ). Les résultats ont été probants : les intervenantes s'entendent pour dire que les effets d'un contact régulier avec la nature sont sans aucun doute positifs, que celui-ci favorise tous les aspects du développement et du bien-être des enfants et que la grande majorité d'entre elles souhaiteraient offrir davantage d'activités d'interprétation à leurs enfants. C'est en s'appuyant sur ces résultats que la Fondation a développé le recueil *La nature et moi*, visant à favoriser le contact avec la nature chez les 3 à 5 ans.



Lancement du recueil le 20 mai 2014 au centre de la petite enfance de La Prairie

Le recueil propose **50** activités pédagogiques visant à favoriser le contact avec la nature chez les 3 à 5 ans.

Les activités ont été pensées de façon à solliciter les sens et les habiletés motrices des enfants et créer chez eux un lien affectif durable envers le monde naturel. Le recueil s'adresse au personnel éducateur, aux parents ou à toute autre personne intéressée à encourager le contact avec la nature chez les tout-petits de son entourage. Il a été rédigé par Martine Chatelain, Virginie Angers, Emilie Robitaille, et magnifiquement illustré par Guillaume Perreault.

Son lancement a eu lieu en mai 2014, lors de la première édition des Journées de la nature. Le recueil est disponible gratuitement en ligne ou en version papier au coût de 20 \$.

Le projet *La nature et moi* a vu le jour vers la fin de l'année 2013, grâce à l'appui financier du Ministère de la Famille, du réseau EVB-CSQ et de la Fédération des intervenantes en petite enfance du Québec. La collaboration de l'Association québécoise des centres de la petite enfance, du réseau EVB-CSQ et du Ministère de Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs est à souligner, entre autres pour leur implication au sein du comité de projet.

### Partenaires



## Conférence de David Suzuki et Événement « Deux jours pour le leadership jeunesse »



La Fondation a collaboré à l'organisation de l'événement *Deux jours pour le leadership jeunesse* qui s'est tenu à Québec les 9 et 10 octobre 2014. L'événement avait pour objectif de susciter le goût de l'engagement des élèves du 2e cycle du secondaire à l'égard de l'environnement et du développement durable.

Les 300 participants provenant de toutes les régions du Québec ont rencontré une trentaine d'organisations et de personnalités engagées dans le milieu et dans le monde. Par le biais de conférences, ateliers et kiosques, ils ont abordé les raisons et les moyens de s'engager concrètement pour l'écologie, le pacifisme, la solidarité et la démocratie. Une centaine de projets de développement durable pour l'année scolaire ont été élaborés par les élèves. L'événement culminait avec les conférences de Jean Lemire et de David Suzuki qui ont rassemblé 1200 spectateurs et qui étaient webdiffusées en direct. Soulignons également le vibrant appel à l'engagement lancé par les jeunes Ministres de l'Environnement représentant leur école.

La Fondation a aussi offert une assistance dans l'organisation de l'événement régional *On s'engage à faire la différence!* qui a eu lieu dans le Bas-Saint-Laurent le 14 novembre 2014. Version régionale de l'événement d'octobre dernier, des ateliers de contenu ont été offerts pour les 100 élèves participants.

Le site [onsengage.org](http://onsengage.org) permet maintenant de consulter les outils des organismes pour passer à l'action, publier ses réalisations et connaître les projets des autres écoles.

### Partenaires



Syndicat des conseillères et conseillers de la CSQ

## Un transport pour mieux vivre



*Un transport pour mieux vivre* permet la mobilisation de jeunes sur la question des transports ainsi que la valorisation de leurs réflexions relatives à nos modes et habitudes de déplacement. Les jeunes sont interpellés à observer, à analyser puis à transformer la réalité qui les entoure pour créer des milieux de vie plus respectueux des gens et de l'environnement. Un concours de dessins pour le primaire et d'affiches publicitaires pour les étudiants des niveaux collégial et universitaire complète le projet.

### Concours de dessins – Niveau primaire

Pour une première fois, l'édition 2013-2014 est adressée à tous les établissements scolaires de niveau primaire de la province. Le concours a fait au total 62 finalistes, dont 12 lauréats, soit trois gagnants par cycle (préscolaire, 1er cycle, 2e cycle et 3e cycle).

Près de **2260** élèves du niveau préscolaire et primaire de toute la province ont participé à l'édition 2013-2014 du concours de dessins *Un transport pour mieux vivre*.

Tous les dessins finalistes ou lauréats ont ensuite fait partie d'une murale qui a circulé dans divers lieux publics au cours de l'année 2014. Les élèves finalistes ou lauréats ont chacun reçu un certificat de reconnaissance. Les 12 lauréats ont aussi reçu un chèque-cadeau de 50 \$ de la librairie Renaud Bray. Enfin, tous les dessins finalistes et lauréats font l'objet du calendrier 2015 de la Fondation.

Deux vernissages, un à Montréal et un à Québec, ont été organisés pour reconnaître le travail des jeunes finalistes et lauréats ainsi que des professeurs.

## Concours d'affiches publicitaires – Niveau collégial et universitaire



Aux niveaux collégial et universitaire, le concours d'affiches publicitaires a fait participer une trentaine d'étudiants des programmes d'arts plastiques et de graphisme. L'affiche devait inciter les 17-25 ans à utiliser le transport en commun. Un jury a sélectionné 10 affiches finalistes dont 2 affiches lauréates.

Pour l'édition 2013-2014, **30** affiches provenant de 6 régions ont été soumises au concours.

Les deux affiches lauréates ont bénéficié d'une visibilité dans les voitures de métro de la Société de transport de Montréal durant quatre semaines, une campagne d'une valeur de 9 500\$. Leurs auteurs se sont mérité chacun 500 \$ en argent de poche et le lauréat de niveau centre de formation professionnelle/cégep se méritait une bourse de 1000 \$ offerte par l'Université Laval. Les six affiches finalistes ont fait partie d'une exposition qui a eu lieu lors de la Semaine des transports collectifs et actifs du 15 au 21 septembre 2014

### Partenaires de l'édition 2013-2014



## Mon climat et moi



Au cours des dernières décennies, la question des changements climatiques est devenue un sujet chaud, voire brûlant d'actualité, suscitant débats et controverses, mais aussi mobilisations, actions, recherches de mesures d'atténuation et, plus récemment, recherches de solutions d'adaptation. Difficile dans ces conditions de faire la part des choses et de considérer de manière objective les impacts observés et ceux anticipés notamment sur la santé des êtres humains.

C'est pour tenter d'apporter des réponses à ces constats et prévisions que la Fondation a été mandatée par l'Institut national de santé publique du Québec et le Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, et ce, avec le support financier du Fonds vert, pour réaliser le site Internet [Monclimatetmoi.com](http://Monclimatetmoi.com). Lancée officiellement en 2011, cette plate-forme d'information sur les changements climatiques s'adresse aux jeunes qui constituent la première génération à subir pleinement leurs effets.

Selon les données obtenues grâce à *Google Analytics*, le site [Monclimatetmoi.com](http://Monclimatetmoi.com) a reçu **10 377** visites en 2014, soit une **hausse de 37,7 %** comparativement à l'année précédente (7 536 visites en 2013).

La section « Actualités » a été mise à jour de façon régulière avec plus de cent quatre-vingts nouvelles en 2014.

### Partenaires



• Institut national de santé publique du Québec  
• Ministère de la Santé et des Services sociaux





## Le Programme d'aide financière aux initiatives du réseau EVB



En 2011, la Fondation lançait le FAIRE, le Fonds d'Appui aux Initiatives du Réseau EVB. Les sommes récoltées dans ce fonds devaient être destinées à soutenir des initiatives locales portant sur les quatre valeurs du réseau EVB : la solidarité, l'écologie, la démocratie et le pacifisme. Nous avons donc été particulièrement fiers, à l'automne 2013, lorsque nous avons annoncé notre première édition d'un programme d'aide nourri par le FAIRE.

Pour l'édition 2013-2014, neuf projets, issus d'établissements primaires, secondaires et collégiaux et provenant de sept régions administratives, se sont partagé une aide totale de **9 700 \$**.

Les projets, devant porter sur les changements climatiques, ont été réalisés de janvier à septembre 2014.

Pour l'édition **2014-2015**, les établissements devaient soumettre un projet dans l'une des deux thématiques suivantes : changements climatiques ou Volet 3RV (Réduire, réutiliser, recycler, valoriser). Pour cette dernière édition, ce sont seize établissements scolaires provenant de 9 régions qui se partageront, en 2015, 9 675 \$ en bourse pour réaliser des projets à caractère environnemental.

Nous souhaitons remercier tous les contributeurs au Fonds FAIRE de la Fondation. Soulignons la participation exceptionnelle de ces trois partenaires : la Centrale des syndicats du Québec, SSQ Groupe Financier et le Fonds de solidarité FTQ.

### Partenaires



## Le soutien du réseau EVB-CSQ

Dès sa création, il était clair qu'une des principales responsabilités de la Fondation était de travailler à consolider et à amplifier le mouvement des Établissements verts Brundtland (EVB-CSQ). Cet appui a pris plusieurs formes en 2014 : une aide financière directe apportée à l'équipe de coordination EVB, la remise d'aides financières à des établissements EVB, la préinscription exclusive à la conférence Suzuki pour les établissements du réseau, l'offre de bourses pour les participants EVB à l'École d'été en Éducation et Développement durable de l'Université Laval, l'obtention de financement pour les *Deux jours pour le leadership jeunesse*, la mise en place d'activités de collecte de fonds à revenus partagés, la promotion du réseau dans plusieurs outils promotionnels de la Fondation, la collaboration avec le Comité des retraités(tées) Brundtland, etc.

Toutes ces activités ont permis une remise totale de près de 72 000 \$ au réseau EVB, concrétisant de belle façon le partenariat établi entre les deux organisations depuis les débuts de la Fondation.

En 2014, la Fondation et l'équipe de coordination EVB-CSQ ont amorcé la planification d'un projet majeur pour épauler le personnel en place dans le réseau dans leur travail de développement de l'engagement chez les jeunes. Ce travail d'appui reposerait sur trois agents en éducation au développement durable, actifs dans autant de régions. Ces agents auraient également pour rôle de participer à la vitalité du réseau EVB au niveau régional. Ce projet, dans lequel beaucoup d'efforts ont été investis en 2014 devrait démarrer en 2015.

## Un Arbre - Une Vie

*Un Arbre - Une Vie* vise à sensibiliser les jeunes des écoles du Québec à l'importance de l'arbre aux plans écologique, patrimonial, culturel, économique et social. Il permet de faire comprendre que l'arbre est un être vivant qui rend différents services tout au long de sa vie. *Un Arbre - Une Vie* permet également de développer les qualités personnelles des jeunes qui participent au projet.

Après avoir bénéficié de soins par les jeunes des classes participantes, les glands de chêne rouge devenus de jeunes pousses sont plantés sur différents terrains de leur communauté.

La Fondation offre son support administratif au Comité des retraités(tées) Brundtland qui pilote le projet.

## Le bilan de la décennie EDD francophone réalisé par la Fondation

La Fondation Monique-Fitz-Back, pour le compte de l'Organisation internationale de la francophonie (OIF), a complété le bilan de la *Décennie de l'éducation en vue du développement durable* en francophonie et en a assuré la traduction anglaise. L'OIF a également invité Christian Payeur à présenter ce bilan à Nagoya à l'occasion de la Conférence mondiale sur l'éducation au développement durable en novembre dernier.

## Charly et Max à leurs affaires



Dans cette websérie dédiée à l'éducation financière des jeunes, chacun des deux protagonistes principaux épousait une cause. Charly avait choisi Le Grand Défi Pierre

Lavoie, alors que Max, féru d'environnement, a plutôt choisi la Fondation Monique-Fitz-Back. Les visiteurs du site web accumulaient des points et les donnaient ensuite à une des deux causes. Au terme d'une lutte très serrée au cours de laquelle plus de 1,4 million de points ont été donnés, la Fondation Monique-Fitz-Back, tout juste derrière Le Grand Défi Pierre Lavoie s'est vu remettre un montant de 5 000 \$ par Desjardins. Belle façon d'inciter les jeunes à l'environnement, à l'activité physique et à l'économie financière !

## Saines habitudes de vie et développement durable – Région de la Capitale Nationale

Depuis 2012, la Fondation Monique-Fitz-Back accompagne les partenaires de la Mobilisation régionale et locale sur les saines habitudes de vie, le poids et la santé dans la réalisation du projet régional *Saines habitudes de vie et développement durable* (SHV-DD), soutenu par Québec en Forme. Via cette initiative, cinq écoles secondaires reçoivent un accompagnement et une contribution financière afin de permettre la mise en œuvre de projets de promotion des saines habitudes de vie (abstinence tabagique, saine alimentation et mode de vie physiquement actif).

Le mandat de la Fondation consistait plus particulièrement à soutenir l'équipe du projet SHV-DD et les écoles participantes dans l'intégration des principes de développement durable dans chacun des projets soutenus.

## Quelques collaborations



### Concours photo intercollégial sur les valeurs EVB

La Fondation a soutenu les Établissements verts Brundtland (EVB-CSQ) dans la promotion et la diffusion de leur concours photo en 2014. Neuf cégeps ont participé et plus de 400 photographies ont été soumises.

La Fondation était également un partenaire de visibilité dans deux événements de la Fondation David Suzuki :

- La Semaine du Saint-Laurent
- Les Journées de la nature



## Une Fondation active au plan du financement

La Fondation Monique-Fitz-Back est une œuvre de bienfaisance, qui poursuit ses activités grâce à nombre de partenaires, collaborateurs et donateurs. La section précédente a souligné la participation de plusieurs de ces partenaires qui ont choisi de s'associer à la réalisation de projets en particulier. D'autres partenaires préfèrent soutenir l'action générale de la Fondation. C'est également le cas des centaines d'individus qui effectuent un don annuel, achètent de la Loto Voyages ou participent à nos activités de financement.

Peu importe la façon dont elles sont faites, toutes les contributions à la Fondation sont essentielles et nous permettent, année après année, d'assurer une bonne gestion de l'organisation, de remplir notre mission pédagogique et d'offrir de nouveaux projets utilisés par la suite dans un contexte scolaire.

**Grand merci à toutes celles et à tous ceux qui ont cru en nous en 2014 !**

### Ententes de partenariats pluriannuels

En 2014, cinq organisations sont engagées auprès de la Fondation sur une base pluriannuelle. Ces ententes sont précieuses puisqu'elles nous permettent d'améliorer notre planification à moyen terme et agissent parfois comme levier pour convaincre de nouveaux partenaires. Il s'agit d'organisations ayant épousé notre mission et nos valeurs et elles nous offrent beaucoup de souplesse.

Il s'agit de la Centrale des syndicats du Québec, des Protections RésAut CSQ, de SSQ Groupe financier, du Fonds de solidarité FTQ et du Groupe Voyages Québec.



## Loto Voyages 2014-2015



La même formule que l'an dernier fut utilisée pour la Loto Voyages 2014-2015. Le coût du billet est resté à 100 \$ et la valeur des crédits voyages a été maintenue à 4 000 \$. Au total, 1 122 billets ont été vendus en comparaison à 1 062 pour l'édition précédente. Encore une fois, la Fondation a permis aux Établissements verts Brundtland (EVB-CSQ) de s'associer à la vente de Loto Voyages et une somme totale de 11 400 \$ a été remise à cinq établissements pour la réalisation de projets répondant à la mission de la Fondation.

## Coquetel bénéfice annuel



La Fondation a tenu son coquetel bénéfice annuel à la Nef le 27 octobre 2014. Réunissant environ 140 personnes, cet évènement a généré des profits permettant à la Fondation de poursuivre sa mission d'éducation relative à l'environnement. Les quelque 140 invités réunis provenaient de plusieurs milieux : finances, syndicats, édition, éducation, organismes sans but lucratif, tourisme, environnement, assurances, transport, etc. La présidence

d'honneur de la soirée a été assumée de main de maître par Monsieur René Hamel, président-directeur général de SSQ Groupe financier.

Grâce aux multiples commanditaires et à la participation des invités au tirage et à l'encan silencieux, la Fondation a pu dégager un profit de quelque 32 000\$, une nouvelle marque pour son coquetel annuel. La Fondation souhaite remercier particulièrement SSQ Groupe financier, Les protections RésAut CSQ, la Personnelle ainsi que Canada Steamship Lines.

## Tournoi de golf

Le 26 juin, la Fondation tenait son tournoi de golf annuel sur le terrain du Club de golf des Îles à Boucherville. Pour l'organisation de ce tournoi, nous nous sommes associés à la Fondation du Docteur Benoit Deshaies qui aide les gens vivant sous le seuil de la pauvreté et victimes d'accidents de travail et de maladies professionnelles non couvertes par les protections publiques ou privées. Le tournoi a permis de générer pour la Fondation Monique-Fitz-Back un montant de près de 18 000 \$.

## Le Fonds d'Appui aux Initiatives du Réseau EVB, le FAIRE



En décembre 2011, la Fondation lançait le FAIRE afin de récolter des sommes d'argent à redistribuer dans le réseau EVB, aux niveaux local, régional ou national et permettre ainsi la réalisation de projets répondant aux valeurs du réseau EVB : l'écologie, le pacifisme, la solidarité et la démocratie.

Ce Fonds est appuyé par des dizaines de personnes ainsi que par plusieurs partenaires de la Fondation. Nommons entre autres SSQ Groupe financier qui parraine le volet sur les changements climatiques, Gaudreau Environnement qui parraine le volet 3RV, la Centrale des syndicats du Québec et le Fonds de solidarité FTQ.

## Liste des donateurs et partenaires – 2014

### Les individus

Robert Ascah, Montréal	Daniel B. Lafrenière, Montréal
Antoine Baby, St-Antoine-de-Tilly	Guy Langlois, L'Ancienne-Lorette
Pierre Beaulne, Montréal	Paulyne Laplante, Québec
Robert Beauregard, St-Augustin-de-Desmaures	Pierre Lemay, Québec
François Bois-Joli, Lac-Delage	Marc Lesage, Québec
Camil Bouchard, Montréal	Agnès Maltais, Québec
Danielle Boucher, St-Augustin-de-Desmaures	Lyne Martel, Québec
Véronique Brouillette, Montréal	Benoît Mercille, St-Augustin-de-Desmaures
Laurier Caron, Québec	Mario Mercille, Shefford
Serge Céré, Salaberry-de-Valleyfield	Vincent Meunier, Québec
Louise Chabot, Trois-Rivières	Marjolaine Moisan, Lévis
Martine Chatelain, Verdun	Marc Nantel, Belcourt
Karine Corneau	Paul Oullet, Québec
Odette Dallaire, Québec	Sylvie Paquette, Québec
Gilles Dion, St-Jean-Crhyssostome	Bruno Parent, Québec
Bernard Doddridge, Montréal	Christian Payeur, Québec
Thérèse Dufresne, Ste-Adèle	Alain Pélissier, Montréal
Claire Fitz-Back, Québec	Julie-Catherine Pélissier, Ste-Julie
Raymond Forget, St-Jean-Sur-Richelieu	Frédéric Renaud, Québec
Alain Fortier, Saint-Romuald	Claude Rioux, Montréal
Karine Gagnon, Québec	Jean Robitaille, Québec
Louis Gauvin, Québec	Marie-Josée Rousse, Montréal
Sylvie Gosselin, Québec	Viateur Sauvé, Salaberry-De-Valleyfield
Marie-Pierre Ippersiel, Montréal	Linda Saint-Pierre, Québec
Pierre Jobin, Sainte-Hélène	Linda Simard, Québec
Jean-François Jomphe, Beaumont	Jacques Tondreau, Québec
André Labbé, Québec	Frédéric Tremblay, Montréal
Annie-Claude Lachance, Québec	Simon Tremblay, Les Éboulements
Daniel Lachance, Longueuil	Denis Villeneuve, Québec
Diane Laflamme, Charny	

## Les organisations



**ABCP architecture et urbanisme Itée, Québec**

**Académie Lafontaine, Saint-Jérôme**

**Agence de la santé et des services sociaux de la Capitale-Nationale, Québec**

**Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux, Longueuil**

**Association des Pompiers de Montréal inc., Montréal**

**Association Des Professeurs De Lignery, La Prairie**

**Association des retraitées et retraités de l'éducation et des autres services publics du Québec, Québec**

**Association du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux, Québec**

**Association provinciale des enseignantes et enseignants du Québec, Kirkland**

**Associations des cadres CSQ, Québec**

**Groupe TAQ, Québec**

**BDO Canada, Québec**

**Caisse d'économie solidaire Desjardins, Québec**

**Caisse Desjardins de l'Éducation, Montréal**

**Caisse Desjardins du réseau municipal, Montréal**

**CDEC de Québec, Québec**

**Centrale des syndicats du Québec, Québec**

**Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'industrie maritime, Québec**

**Commission scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup, Rivière-du-Loup**

**Commission scolaire de la Baie-James, Chibougamau**

**Commission scolaire de l'Or-et-des-Bois, Val-d'Or**

**Commission scolaire des Bois-Francs, Victoriaville**

**Commission scolaire des chênes, Drummondville**

**Commission scolaire Marie-Victorin, Longueuil**

**Communauté métropolitaine de Québec, Québec**

**Complexe Place Jacques-Cartier, Québec**

**Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale, Québec**

**Conseil de l'industrie forestière du Québec, Québec**

**Coopérative funéraire des Deux Rives, Québec**

**CSM Électrique inc., Stoneham**

**Cycle Capital Management inc., Montréal**

**Direction du service de l'action professionnelle et sociale CSQ, Québec**

**École Saint-René, Mercier**

**Écotech Québec, Montréal**

**Fédération des caisses Desjardins du Québec, Lévis**  
**Fédération des enseignantes et enseignants de cégep, Montréal**  
**Fédération des intervenantes en petite enfance du Québec, Montréal**  
**Fédération des professionnelles et professionnels de l'éducation du Québec, Montréal**  
**Fédération des syndicats de l'enseignement, Québec**  
**Fédération du personnel de l'enseignement privé, Montréal**  
**Fédération du personnel de soutien de l'enseignement supérieur, Montréal**  
**Fédération du personnel de soutien scolaire, Montréal**  
**Fête nationale du Québec, Montréal**  
**Fondation David Suzuki, Montréal**  
**Fondation de la faune du Québec, Québec**  
**Fondation pour l'éducation à la coopération et à la mutualité, Lévis**  
**Fonds de résistance syndicale, Québec**  
**Fonds de Solidarité FTQ, Montréal**  
**Fonds général d'administration CSQ, Québec**  
**Gaudreau Environnement inc., Victoriaville**  
**Groupe CSL inc., Montréal**  
**Groupe Voyages Québec, Québec**  
**InnovAction Groupe-conseil inc., Québec**  
**La Personnelle, assurances générales, Montréal**  
**Le coureur nordique, Québec**  
**Lemieux Nolet, comptables agréés S.E.N.C.R.L., Lévis**  
**Les caisses Desjardins de la région de Québec, Québec**  
**Les Protections RésAut CSQ, Québec**  
**Malette S.E.N.C.R.L, Lévis**  
**Melançon, Marceau, Grenier et Sciortino avocats S.E.N.C., Montréal**  
**Ministère de la Famille et des Aînés, Québec**  
**Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles, Québec**  
**Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie, Québec**  
**Ministère des Finances et de l'Économie, Québec**  
**Ministère des Transports du Québec, Québec**  
**Ministère du Conseil exécutif, Québec**  
**Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs, Québec**  
**Nova Bus, division de Groupe Volvo Canada inc., St-Eustache**  
**Poudrier Bradet Avocats S.E.N.C, Québec**  
**Pouliot, Guay Graphistes inc., Saint-Nicolas**  
**Québec'ERE, Québec**  
**RBC Fondation, Montréal**  
**Réseau de transport de la Capitale, Québec**  
**Septembre éditeur inc., Québec**  
**Servitech, Québec**  
**Société de développement économique du Saint-Laurent, Québec**  
**Société de transport de Lévis, Lévis**  
**Société de transport de l'Outaouais, Gatineau**  
**Société de transport de Montréal, Montréal**  
**SSQ Groupe Financier, Québec**  
**Syndicat de la Fonction publique et parapublique du Québec, Québec**

**Syndicat de l'enseignement de Champlain, Saint-Hubert**

**Syndicat de l'enseignement de la Mauricie, Saint-Georges-de-Champlain**

**Syndicat de l'enseignement de la région de Québec, Québec**

**Syndicat de l'enseignement des Deux Rives, Charny**

**Syndicat de l'enseignement des Vieilles-Forges, Trois-Rivières**

**Syndicat de l'enseignement du Grand-Portage, Témiscouata-sur-le-lac**

**Syndicat de l'enseignement de la région de Drummondville, Drummondville**

**Syndicat des cols bleus regroupés de Montréal, Montréal**

**Syndicat des conseillères et conseillers de la CSQ, Québec**

**Syndicat des enseignantes et des enseignants du Cégep de Rimouski, Rimouski**

**Syndicat du personnel de l'institut Raymond-Dewar, Montréal**

**Syndicat du personnel de soutien du Collège Edouard-Monpetit, Longueuil**

**Syndicat du personnel enseignant du Cégep de la Gaspésie et des Îles à Gaspé, Gaspé**

**Syndicat du personnel professionnel des commissions scolaires de la région de Québec, Québec**

**Syndicat du soutien en éducation de la Pointe-de-l'Île, Pointe-aux-Trembles**

**Thermeca, Service de génie, Québec**

**Université Laval, Vice-Rectorat aux études et aux activités internationales, Québec**

## Portrait financier de 2014

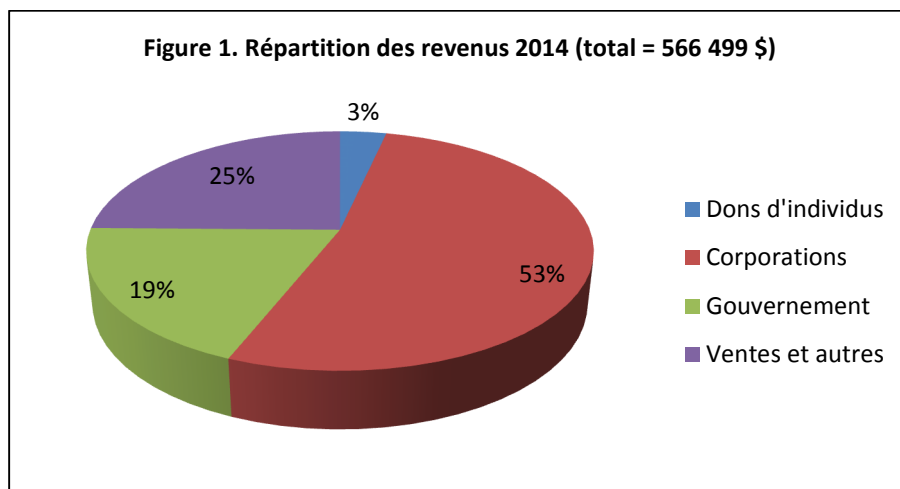
Pour une deuxième année consécutive, nous terminons notre exercice financier avec un surplus appréciable, de 26 132 \$ en 2014. Compte tenu du contexte de morosité financière dans lequel le Québec baigne actuellement, il s'agit d'une très bonne nouvelle. La Fondation Monique-Fitz-Back compte sur une variété de sources de revenus qui lui ont permis de maintenir un très bon niveau d'activités.

Il faut par contre souligner que nos revenus totaux de 566 499 \$ sont les plus bas des cinq dernières années, en baisse de 18% par rapport à l'année record de 2013. Cette baisse est essentiellement attribuable aux diminutions des contributions corporatives et gouvernementales associées à nos projets pédagogiques. Les contributions gouvernementales de 2014 sont les plus basses depuis 2010 et n'ont pas permis le démarrage de nouveaux projets pédagogiques.

Au chapitre des dépenses, nous avons pu maintenir notre aide au réseau EVB au même niveau que l'an dernier, mais nous avons dû réduire nos investissements dans nos projets pédagogiques, dont l'ampleur fut forcément réduite. La masse salariale fut réduite de 15% par rapport à 2013, ce qui a toutefois pu se faire sans trop de heurts pour le personnel puisque les deux professionnelles de la Fondation ont bénéficié d'un congé de maternité.

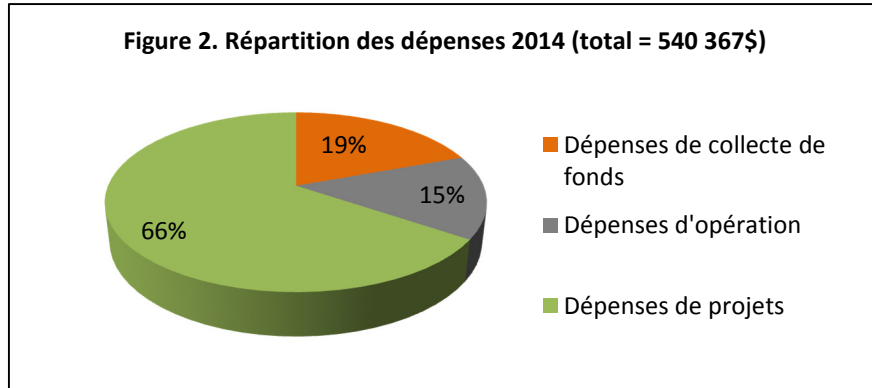
De façon générale, les activités de collecte de fonds ont livré de beaux résultats, avec une progression des profits de ces activités de 15% par rapport à 2013 (de 220 151 \$ à 253 555 \$). Le FAIRE, le coquetel, le nombre de billets de Loto Voyages et les dons généraux ont tous progressé par rapport à l'an dernier. Pour chaque dollar dépensé pour les activités de collecte de fonds en 2014, nous avons récolté 3,42 dollars.

Dès les premières années d'existence de la Fondation, ses administrateurs ont souhaité assurer la diversification de ses sources de revenus. La figure 1 est plutôt éloquente sur cette question et démontre la justesse de ce positionnement. On y constate en effet une belle répartition de nos sources de revenus en 2014. Cette diversification de nos revenus nous a protégés en 2014 du resserrement des dépenses gouvernementales.





La figure 2 montre que les dépenses associées aux projets pédagogiques ont représenté 66 % de l'ensemble des dépenses, une baisse de 6% par rapport à 2013, causée par la difficulté à lancer de nouveaux projets. Il s'agit d'une donnée sur laquelle il faudra travailler dans les prochaines années pour tendre à augmenter le plus possible le pourcentage de nos dépenses investies dans les projets.



Les états financiers complets de l'année 2014 sont disponibles à la Fondation.

## Une Fondation bien visible en 2014

Tout comme l'année précédente, la Fondation a pu compter, au cours de l'année 2014, sur une employée chargée des communications. Ainsi, la Fondation a pu bénéficier d'un soutien pour l'animation et l'entretien de sa page Facebook, les mises à jour sur son site Web, la rédaction de communiqués, l'élaboration de plans de visibilité, la mise en page de son bulletin électronique ou de rapports, etc.



**Trois projets ont fortement contribué au rayonnement de la Fondation auprès du grand public :**

### **1. Le concours de dessins *Mon fleuve et moi***

Les murales des dessins finalistes et gagnants ont été exposées sur six traversiers (Québec/Lévis, Sorel-Tracy/ St-Ignace-de-Loyola, Tadoussac/Baie-Sainte-Catherine), à l'Aquarium du Québec et, pour la première fois, sur la promenade Samuel-De Champlain. Ces sites sont fréquentés annuellement par plus de 2,5 millions de personnes!



### **2. Les concours de dessins et d'affiches publicitaires d'*Un transport pour mieux vivre***

Le concours de dessins a offert une belle visibilité avec les bannières des dessins finalistes et lauréats dans plusieurs bibliothèques. Concernant le concours d'affiches publicitaires, les deux affiches lauréates, imprimées en 100 copies au total, étaient affichées dans les voitures de métro de la Société de transport de Montréal durant quatre semaines en juillet 2014. Les six affiches finalistes ont également fait partie d'une exposition qui a eu lieu lors de la Semaine des transports collectifs et actifs du 15 au 21 septembre 2014.

### **3. L'organisation de l'événement *Deux jours pour le leadership jeunesse***

La tournée pancanadienne bleu Terre de David Suzuki s'est arrêtée le 10 octobre 2014 à Québec. La Fondation coordonnait la tenue de l'événement auquel ont assisté 1200 jeunes et accompagnateurs, le plus important regroupement jeunesse de la tournée de Monsieur Suzuki.

## Autres éléments de visibilité



En mars 2014, la Fondation a été citée à la **Chambre des communes d'Ottawa** par le député fédéral de Beauport-Limoilou, Raymond Côté, qui avait pris comme engagement, lors du Séminaire sur l'éducation aux changements climatiques de 2013, de parler à la chambre de l'importance d'agir sur les changements climatiques.

La fréquentation du **site Internet** de la Fondation a légèrement diminué comparativement à l'année précédente, mais le nombre d'utilisateurs uniques est resté relativement le même : 25 273 utilisateurs uniques en 2014 comparé à 25 613 en 2013 et un total de 33 146 visites en 2014 comparé à 35 902 en 2013.

Quatre **bulletins électroniques** ont été envoyés (mars, juin, septembre et décembre) à près de 500 personnes et organismes.

La **page Facebook** de la Fondation a continué d'attirer de nouveaux visiteurs et se situait à 1 117 abonnés en décembre 2014.

## Reconnaisances

### On souligne la contribution de Christian Payeur



Le 8 septembre, à l'occasion d'une soirée rendant hommage aux bénévoles de sa circonscription, Madame Agnès Maltais, députée de Taschereau, a reconnu le travail remarquable accompli par Christian Payeur, le président du conseil d'administration de la Fondation.

### L'industrie maritime apprécie Mon fleuve et moi

La Société de développement économique du Saint-Laurent a reconnu la pertinence de l'outil pédagogique *Mon fleuve et moi* et son appréciation par l'Industrie maritime à l'occasion de l'annonce du Prix du Saint-Laurent, le 28 octobre dernier. Le directeur général de la Fondation, Benoît Mercille, fit alors partie du dernier groupe de finalistes. Mentionnons que le Prix du Saint-Laurent fut décerné à Madame Sylvie Vachon, présidente-directrice générale du Port de Montréal.

# Composition du personnel

Au 31 décembre 2014 :



Benoît Mercille  
Directeur général



Karine Gagnon  
Secrétaire-comptable



Émilie Robitaille  
Chargée de projets



Guylaine Gélinas  
Chargée de projets



Julie Moffet  
Agente en communication



Francis Paré  
Chargé de projets



Emilie Simard  
Secrétaire

# Composition du conseil d'administration

Au 31 décembre 2014 :



**Christian Payeur -Président**  
Retraité de la Fondation Monique-Fitz-Back et de la Centrale des syndicats du Québec



**Diane Laflamme - Vice-présidente**  
Enseignante retraitée et membre du Comité des retraités Brundtland



**Odette Dallaire - Trésorière**  
Conseillère principale, mesure de la performance financière, Fédération des caisses Desjardins du Québec



**Danielle Boucher**  
Présidente, Association québécoise du personnel de direction des écoles



**Bernard Croteau**  
Enseignant retraité



**Jean-Pierre Denis**  
Coordonnateur du développement de partenariats, Oxfam-Québec



**Sylvie Gosselin**  
Troisième vice-présidence, Syndicat de l'enseignement de la région de Québec (CSQ)



**Marc Nantel,**  
Premier vice-président, Centrale des syndicats du Québec



**Marie-Pierre Ippersiel**  
Vice-présidente, Écotech Québec



**Diane Gaulin**  
Vice-présidente, ventes et marketing, responsable du secteur public, SSQ Groupe financier



**Alain Pélissier**  
Enseignant et membre du bureau exécutif de l'Internationale de l'Éducation

Le secrétariat du conseil est assuré par Benoît Mercille, directeur général de la Fondation.



## Perspectives 2015



Nous amorcerons en 2015 un nouveau cycle quinquennal, développé à la suite d'un exercice de planification stratégique et résumé dans le document intitulé « Stimuler l'engagement, entretenir l'espoir », disponible sur notre site web.

Cette planification nous amènera à travailler sur quatre grands enjeux au cours des prochaines années.

**Enjeu 1- Développer notre notoriété.** En 2015, les principales actions en lien avec cet enjeu sont :

- Se présenter dans des congrès auxquels nous ne participons pas habituellement et y présenter la Fondation.
- A- Diffuser en mai un bilan de nos activités et une présentation succincte de nos projets pour l'année à venir. B- Diffuser dès la rentrée de septembre une brochure présentant notre offre de services pour l'année scolaire à venir. Distribuer largement ces deux documents, notamment au sein du réseau EVB.
- Sur la base de l'expertise acquise en Francophonie, notamment à l'occasion de la rédaction du Bilan des pays francophones de la Décennie pour l'éducation en vue du développement durable, assurer une présence dans différents événements et projets.

**Enjeu 2- Étendre notre portée.** En 2015, les principales actions en lien avec cet enjeu sont :

- Développer un projet de formation in situ relative à notre recueil La Nature et moi.
- Amorcer le développement d'un nouvel outil pédagogique, touchant une thématique d'actualité sur le développement durable, et d'intérêt pour l'ensemble des régions du Québec.
- Développer un plaidoyer faisant valoir l'importance de l'éducation relative à l'environnement et au développement durable pour assurer un avenir viable aux générations futures.

**Enjeu 3- Mobiliser par la pédagogie de l'espoir.** En 2015, les principales actions en lien avec cet enjeu sont :

- Obtenir le financement nécessaire pour créer trois postes d'agents d'éducation au développement durable qui travailleront à épauler les animateurs de vie spirituelle et d'engagement communautaire, les enseignants et les intervenants régionaux intéressés par la clientèle jeunesse.
- Développer un nouveau partenariat financier avec une organisation intéressée à s'associer à une des quatre valeurs EVB et à soutenir financièrement les projets scolaires soumis au Fonds FAIRE.

**Enjeu 4- Augmenter notre solidité financière.** En 2015, les principales actions en lien avec cet enjeu sont :

- Mettre en place une nouvelle activité de collecte de fonds annuelle, participative, grand public et multigénérationnelle.
- Amorcer les démarches conduisant à la mise en place d'un programme de dons planifiés.
- Améliorer le suivi de nos donateurs par l'utilisation d'outils informatiques plus performants.
- Constituer un comité à durée limitée composé de 4-5 spécialistes en marketing et travailler à un nouveau plan de vente permettant d'augmenter les ventes de Loto Voyages.

La planification budgétaire de l'année 2015 devra être guidée par une grande prudence. Le contexte économique général et le resserrement des finances par le Gouvernement du Québec ne favoriseront pas l'éclosion de nouveaux projets pédagogiques et nous prévoyons en conséquence des revenus se situant environ au même niveau que 2014.

Deux projets favorisant l'engagement jeunesse sont actuellement sur nos tables de travail et pourraient voir le jour en 2015 : d'une part, la création de trois postes d'agents en éducation au développement durable qui épauleraient les intervenants déjà actifs au sein des écoles pour stimuler l'engagement jeunesse et d'autre part, une vaste campagne de mobilisation dans les établissements scolaires du Québec portant sur la lutte et l'adaptation aux changements climatiques.

Au plan des ressources humaines, une attention particulière devra être consacrée à la réintégration au sein de l'équipe des deux professionnelles parties en congé de maternité en 2014, ainsi qu'à l'accueil d'une nouvelle secrétaire de Fondation. Notre défi à moyen terme est de trouver le financement nécessaire pour assurer la stabilité du personnel au sein de l'organisation; ce défi pourrait trouver sa solution dans l'accroissement de nos résultats de collecte de fonds. Il s'agit d'un enjeu essentiel puisque le dynamisme de la Fondation repose en très grande partie sur la qualité et le dévouement de son personnel.